



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

SAISON
2018
2019

LE 11 FÉVRIER 2020

WWW.MJCJEANMACE.COM



MJC Jean Macé
38 rue Camille ROY
69 007 Lyon

Tél.04 78 58 73 10
accueil@mjcjeanmace.fr

SOMMAIRE

RAPPORT MORAL ET D'ORIENTATION  **3**

RAPPORT FINANCIER  **4**

TABLEAUX RÉCAPITULATIFS  **7**

RAPPORTS D'ACTIVITÉS  **11**

INTRODUCTION  **11**

SECTEUR CULTUREL  **12**

VIE DE LA MAISON ET ACTIVITÉS  **15**

ENFANCE, JEUNESSE & FAMILLE  **18**

RÉSOLUTIONS  **23**

RAPPORT MORAL & D'ORIENTATION

Maison Ouverte et Maison Vivante... Évidemment et plus encore en ces périodes de tension.

Mais n'oublions pas que nous sommes aussi un lieu culturel ouvert à la diversité des sensibilités, des goûts et des cultures.

A l'aire du numérique et de la vitesse absolue dans la transmission des informations, nous prenons le temps d'être une maison des rencontres, un lieu de médiation culturelle, une association qui vise à la convergence des savoirs.

Les nouvelles technologies nous donnent l'illusion d'un savoir, d'une relation et d'une ouverture au monde. Thomas di LUCCIO, président de la MJC Jean Macé de 2014 à 2019, répondrait un tantinet narquois que dans l'urgence, notre tireuse à bière amène le temps et les bulles suffisantes pour refaire ce monde, tous ensemble et tranquillement en plus !

La théorie du Rhizome développée par Gilles DELEUZE et Félix GUATTARI décrit un système d'organisation où les éléments ne sont pas subordonnés les uns aux autres, mais où ils interagissent, à l'horizontale, les uns avec les autres.

La MJC Jean Macé reprend cette idée et l'extrapole en imaginant un espace que chacun peut s'approprier et que nous nommerons "Rhizome". Nous pouvons collectivement contribuer à son fonctionnement, l'investir artistiquement, et le faire évoluer en fonction des envies et des initiatives. Dans ce lieu convergeront les possibles, les mémoires, les compétences et les connaissances, de celles et ceux qui fréquentent notre Maison. Notre association offre ainsi un lieu témoin des histoires que nous nous raconterons et des futurs que nous construirons.

Le "Rhizome" sera notre espace d'accueil quotidien où l'expression de nos adhérents, partenaires et habitants pourra être spontanée et improvisée. Nous pourrions y boire les paroles de nos amis, siroter des chansons, déguster des expositions...

L'engagement éducatif que nous avons entrepris il y a quelques années autour de la pédagogie des cités d'enfants fait partie intégrante de notre volonté de transmettre notre histoire d'éducation populaire en permettant aux plus jeunes d'entre-nous d'exercer leur sens critique dans un cadre ludique et bienveillant. Les enfants élaborent et organisent leurs vacances. Les adultes et animateurs les accompagnent. La MJC Jean Macé, labellisée "Cité d'enfants" en juin 2019, s'est ainsi engagée, à faire expérimenter aux enfants, des petites républiques "où se prépare un être humain libre de penser par lui-même dans un monde solidaire". "Parce que nous faisons confiance à la jeunesse, nous nous engageons à lui donner plus de place dans des espaces de décision." (Convention Nationale de Strasbourg)

La MJC Jean Macé accueille chaque saison beaucoup d'associations du 7ème arrondissement. Notre mission et notre engagement sur cette ouverture se heurte malgré tout aux contraintes d'espaces pour accompagner et coopérer avec nos partenaires. Néanmoins, la MJC Jean Macé a modifié en assemblée générale extraordinaire au mois de juin 2019 la possibilité pour les personnes morales d'être adhérentes à la MJC Jean Macé. Adhérer à la MJC, c'est prendre part à son projet associatif et son ambition culturelle, à ses orientations d'animation de la vie d'un territoire, et à partager ses valeurs humanistes :

"Les MJC tissent jour après jour, par les actions qu'elles mènent avec les habitants, les jeunes, les associations, les collectivités locales et les institutions, ce lien social qui s'est peu à peu brisé ... bâties sur des valeurs républicaines, d'éducation populaire, de laïcité, de solidarité, de tolérance et de responsabilité, les MJC ... privilégient l'épanouissement de la personne par l'accès à l'éducation et à la culture, afin que chacun dispose des moyens d'exercer pleinement sa

citoyenneté et participe à la construction d'une société plus solidaire". (Confédération des MJC de France)

Nous faisons face, certes, depuis deux saisons à des difficultés économiques inhérentes à notre volonté de nous défaire des liens de consommation qui naissent parfois d'un manque de relations avec nos adhérents. Lorsque ce lien se limite à une inscription sur une activité, nous perdons de vue notre projet associatif qui vise à ce que nous soyons accueillants et ouverts, à ce que nous puissions être ensemble. La MJC Jean Macé a ainsi fait le choix de ne plus produire à l'infini des propositions d'activités déconnectées de son projet. Nous accompagnons et formons nos animateurs, libérons des espaces d'expression pour donner l'occasion à chacun de se laisser tenter par l'exercice scénique ou simplement pour le découvrir en tant que spectateur.

Ces choix d'ouverture ont remis en question notre modèle économique basé depuis 12 ans sur le développement des activités (et des recettes générées par les cotisations) pour nous développer. Nous retrouvons néanmoins, après deux années de turbulences, des perspectives plus sereines puisqu'une réorganisation interne de nos équipes salariées, un soutien conforté de nos partenaires Ville de Lyon et CAF ainsi qu'un investissement toujours plus convaincu et soutenu de nos bénévoles et particulièrement du conseil d'administration, nous permettent de nous projeter vers une situation financière équilibrée sur l'exercice 2019-2020.

Je tiens à conclure ce premier rapport moral en tant que présidente de la MJC Jean Macé en remerciant chaleureusement toutes celles et ceux qui contribuent chaque jour à ce que notre maison soit si accueillante, ouverte dans ses rapports humains et ses projets. J'ai une pensée reconnaissante pour celles et ceux qui, avant de voguer vers de nouveaux projets professionnels ou personnels, ont marqué de leur empreinte et leur générosité l'état d'esprit de notre association : Guillaume GRUEAU, Lisa AGOSTINI et Claire-Line CHOBAUX... pour ne citer qu'eux. Je tiens également à souhaiter la bienvenue aux salariés arrivés cette saison et qui auront l'opportunité-responsabilité de faire valoir leurs qualités évidentes et leur enthousiasme manifeste en s'inscrivant dans la dynamique engagée. Nous sommes donc heureux d'accueillir dans notre équipe, Julien GACHET, Jordan NARJOUX et Aloïs ROY sur les postes d'animation jeunesse et de direction périscolaire.

Enfin, "témoignages" sera notre prochaine thématique culturelle. Je vous invite, puisque les témoignages sont aussi des actes de transmission et sont créateurs de lien social, à participer à notre projet commun sur cette question. Soyons acteurs, soyons témoins, proposons et agissons. Bienvenu.es à la maison.

Laurence VET, Présidente.

RAPPORT FINANCIER

LE COMPTE DE RÉSULTAT :

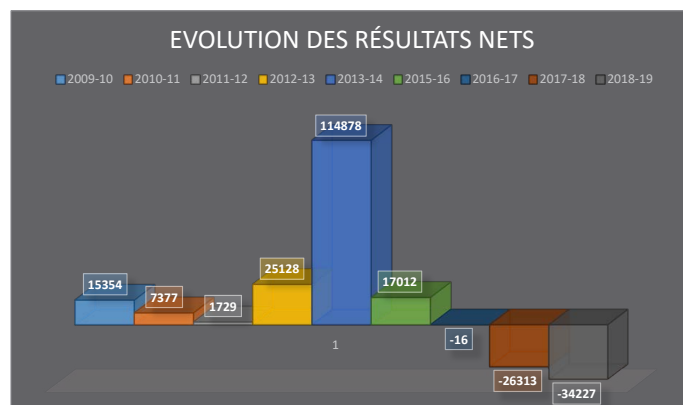
Chaque exercice comptable se solde par un résultat, positif ou négatif, selon que l'on a réussi à équilibrer ses comptes ou pas.

Lorsque l'association dégagne des excédents comme ce fut le cas en 2013-2014 (+114 878€) puis 2014-2015 (+17 013€), nous accumulons alors des réserves.

Lorsque nous enregistrons des pertes comptables, notre report à nouveau diminue, ce qui, lorsque cela se reproduit sur plusieurs exercices consécutifs, doit constituer un signal d'alerte.

En 2017-2018, nous avons enregistré des pertes comptables à hauteur de 26 313€

En 2018-2019, notre résultat est déficitaire à hauteur de 34 227€.



ANALYSE :

De façon exceptionnelle, l'assemblée générale 2019 avait voté un budget prévisionnel déficitaire à hauteur de - 82 919€. Nous avons estimé que le maintien du niveau d'activité de la MJC ne pourrait se faire qu'en intégrant un déficit budgétaire important, expliqué notamment par une baisse des subventions, l'augmentation conventionnelle des charges de personnel, la fin des aides à l'embauche (CUI-CAE, Contrat d'avenir et autres aides à l'embauche) et notre assujettissement aux cotisations AGEFIPH (handicap) et Participation à l'effort de construction (1% logement).

Principaux enseignements à la lecture de notre compte de résultat :

• Les produits :

Globalement nos produits d'exploitation sont en baisse (de 26 627€) sur l'exercice 2018-2019.

o Nos ventes ont été en constante augmentation sur les 4 derniers exercices. L'exercice en cours nous a réservé une mauvaise surprise avec une chute de 6.3% (-34 268€). Cette baisse importante de nos recettes est à mettre en relief avec une baisse de nos adhésions : -13.15%.

Moins d'adhérents, donc moins de cotisations, donc moins de ressources "propres".

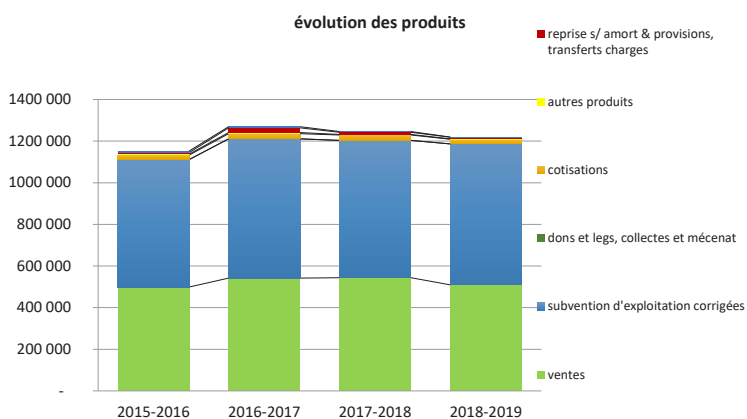
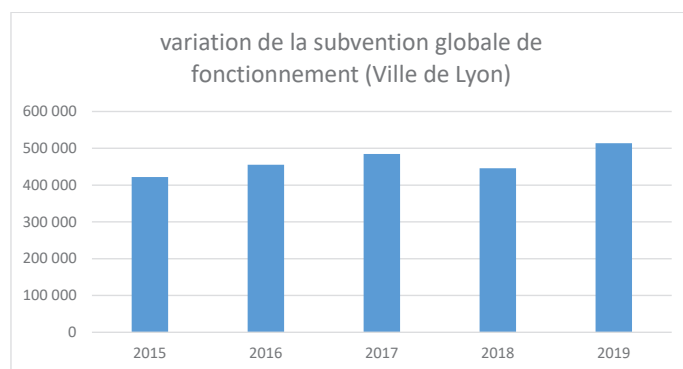
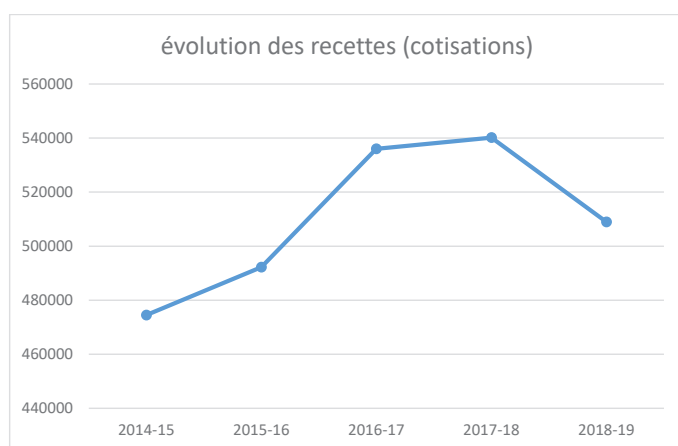
o Une baisse de nos subventions "Ville de Lyon" sur le volet périscolaire nous avait été annoncée au terme de l'exercice 2017-2018. De nombreux échanges avec notre partenaire, auront abouti à un réajustement de cette subvention sur l'exercice 2018-2019. L'impact budgétaire du réajustement de la subvention sur l'exercice 2018-2019 est de +31 413€.

o Aides à l'emploi :

Lors de l'exercice 2017-2018, la MJC cumulait un certain nombre d'aide de l'état pour l'embauche de salarié.es (Emploi d'avenir : accueil-sécrétariat - Eric TCHAHA / Contrat unique d'insertion : Coordination culturelle - Maya BRAC) et aides à l'embauche pour un montant cumulé de 23 243.83 €.

L'ensemble de ces aides n'ont pas été reconduites mais les postes concernés ont été pérennisés car estimés indispensables au fonctionnement et à l'objet de l'association.

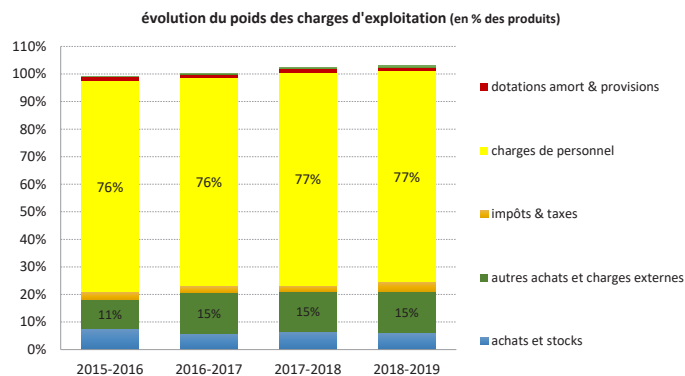
Le graphique ci-joint nous permet de visualiser nettement les deux principales ressources financières de notre association : les subventions (55% de nos produits) et les ventes (cotisations - 42% de nos produits).



• Les charges

Une rigueur budgétaire sur les charges de fonctionnement (-6007 €), la non reconduction à partir de janvier 2019 de deux postes de Directrices d'accueil de loisirs périscolaires ainsi qu'un allègement des charges sociales nous aurons permis, globalement et au terme de l'exercice, de réduire nos charges d'exploitation de 19210 € par rapport à l'exercice précédent. (36 910 € en deçà de notre budget prévisionnel).

Nos charges d'exploitation (en % des produits) évoluent très peu et souligne la "rigidité" relative de notre système économique s'appuyant essentiellement sur des ressources humaines et salariées (77%) pour développer son projet et ses actions (graphique ci-joint).



LE BILAN :

L'état du "patrimoine" de la MJC Jean Macé au 31/08/2019. Nous pouvons le définir ainsi : ce que notre association a comme ressources (passif) et de l'utilisation qu'elle en fait (actif) et ce depuis sa création en 1966...

Le Passif du bilan regroupe donc l'ensemble des ressources de la MJC Jean Macé :

Nos capitaux propres :

- Nos fonds associatifs (47000 euros)
- Nos subventions d'investissement (réduites à 0 € depuis 2 ans)
- Nos réserves et provisions sur décision de l'AG (nous n'en n'avons pas)
- Le report à nouveau : Cumul des résultats (positifs et négatifs) des années précédentes
- Le résultat de la saison 2018-2019 : -34 227 €

Nos dettes :

- ce que l'on doit (à nos fournisseurs + dettes fiscales et sociales essentiellement) mais que nous n'avons pas encore versées
- nos dettes sont ici considérées comme des "ressources" au sens comptable (tant qu'elles n'ont pas été acquittées, la MJC peut encore disposer de ces sommes)

Nos dettes sont très stables chaque saison.

L'Actif : L'utilisation que nous faisons de nos ressources.

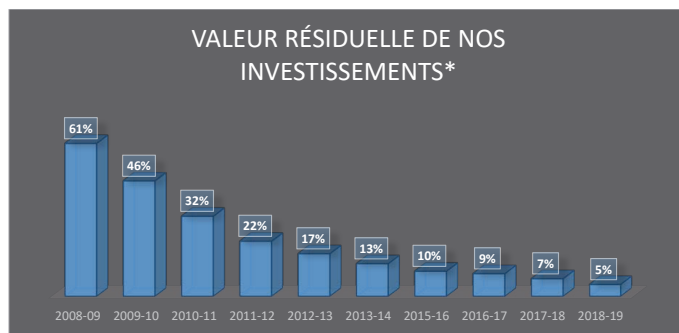
Nos immobilisations

Nous regroupons ici tout ce que la MJC possède durablement pour effectuer son activité : patrimoine corporel (mobilier, matériel...), incorporel (logiciels...) et financier (caution) acquis.

Les amortissements sont la "constatation comptable" de la dépréciation de nos investissements (usure).

Nos investissements sont aujourd'hui sérieusement amortis (usés) puisque la valeur résiduelle comptable de ceux-ci est de 10 221 euros (moins de 5% de la valeur initiale pour l'ensemble du matériel investi).

Nos créances (ce que l'on doit recevoir mais que nous n'avons pas encore perçu (cotisations non encaissées, subventions à recevoir) sont en très nette augmentation (x2). Ce point, qui vient réduire notre trésorerie et notamment nos disponibilités en banque est lié d'une part au décalage de versement de la deuxième tranche de subvention de la ville de Lyon et d'autre part à une révision du montant alloué sur l'année civile 2019 (+71 k€).



*Dépréciation de nos immobilisations sur 10 ans : ratio net/brut

Indicateurs d'analyse :

Le "durable" : Le rapport entre les capitaux propres et les immobilisations de la MJC est de $177\,562/10\,221 = 17.37$
L'association dispose ainsi de ressources durables suffisantes pour assumer la valeur des immobilisations. Autrement dit, la MJC peut faire face, grâce à ses capitaux propres, aux sommes restant à amortir. (Sans faire appel à un crédit ou en recourant à un découvert bancaire par exemple)

Le montant des ressources durables restant une fois les immobilisations financées constitue le **fonds de roulement net global** : $(212\,631 - 10\,221) = 202\,410 \text{ €}$

Cette somme représente 59 jours de fonctionnement (rapport aux charges d'exploitation).

Le « circulant » : **Le Besoin en fond de roulement**

BFR = créances – dettes
= 187 005 – 318 044
= -131 038€

Notre fonds de roulement net global est négatif. La MJC Jean Macé n'a ainsi aucune difficulté à financer son activité. Autrement dit nous percevons nos produits (subventions VDL et recettes cotisations) avant d'engager nos dépenses de fonctionnement. Nous n'avons ainsi pas de problème de trésorerie.

La trésorerie :

Il s'agit des « disponibilités » de notre association. Ces disponibilités se trouvent sur nos comptes bancaires ou bien sont placées en produits financiers (sans risques).

Il est vital de disposer de liquidités suffisantes (affichées à l'actif du bilan).

Notre trésorerie nette est positive et calculée ainsi :

Fonds de roulement – besoin en fonds de roulement = $202\,410 - (-131\,038) = 333\,448 \text{ €}$

BUDGET PRÉVISIONNEL 2019-2020

L'enjeu pour la saison en cours est de pouvoir rééquilibrer notre budget et de sortir d'une situation déficitaire reconduite consécutivement sur deux exercices.

Un certain nombre d'évènements conjoncturels nous permettent d'envisager un retour à l'équilibre sur l'exercice 2019-2020.

Tout d'abord la subvention "ville de Lyon" ainsi que des allègements de charges sociales "urssaf" impacteront les 12 mois de notre prochain exercice (et non pas seulement 8 mois – depuis janvier 2019 sur l'exercice 2018-2019).

Une réorganisation interne du fonctionnement de la MJC Jean Macé suite au départ de son directeur adjoint va nous permettre d'économiser environ 15300 euros sur la masse salariale globale de l'association.

Enfin, nous espérons limiter la baisse de nos recettes activités annoncée sur la saison 2019-2020 et surtout sur les saisons suivantes en menant un travail d'analyse et de communication différent auprès de nos publics. Les secteurs : culturel, enfance-jeunesse et Famille porteront collectivement les activités de loisirs proposées en développant le lien avec les publics cibles dans le choix des activités nouvelles et dans le suivi des projets du secteur.

BILAN COMPTABLE AU 31/08/2019

PASSIF		NET (N) 31/08/2019	NET (N-1) 31/08/2018
SITUATION NETTE			
Fonds associatifs		47 000	47 000
Report à nouveau		164 788	191 101
Résultat de l'exercice		-34 226	-26 313
TOTAL situation nette		177 562	211 788
SUBVENTION D'INVESTISSEMENT			
CAPITAUX PROPRES		177 562	211 788
PROVISION POUR CHARGES		35 070	30 112
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		35 070	30 112
AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS			
		109 056	116 303
DETTES DIVERSES			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		14 597	16 191
Dettes fiscales et sociales		75 385	75 661
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		143	
Autres dettes		143	
TOTAL dettes diverses		90 126	91 851
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE		1 18 862	130 370
DETTES		318 044	338 523
TOTAL PASSIF		530 676	580 423

ACTIF		NET (N) 31/08/2019	NET (N-1) 31/08/2018
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			
Concessions, brevets et droits similaires		148	737
TOTAL immobilisations incorporelles		148	737
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Installations techniques, matériel et outillage industriel		91 015	3 406
Autres immobilisations corporelles		6 840	8 521
TOTAL immobilisations corporelles		7 742	11 927
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		2 331	2 281
ACTIF IMMOBILISE		218 164	14 945
AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR COMMANDES			
		6 936	1 999
CREANCES			
Créances clients et comptes rattachés		11 281	1 921
Autres créances		151 097	75 829
TOTAL créances		162 378	77 750
DISPONIBILITES ET DIVERS			
Valeurs mobilières de placement		50 015	50 015
Disponibilités		283 434	416 690
Charges constatées d'avance		17 693	19 024
TOTAL disponibilités et divers		351 142	485 729
ACTIF CIRCULANT		520 456	565 478
TOTAL ACTIF		738 620	580 423

COMPTE DE RÉSULTAT

		CHARGES (DÉPENSES)						PRODUITS (RECETTES)					
N° Cpte	NATURE	2018-2019	2017-2018	2016-2017	2015-2016	2014-2015	N° Cpte	NATURE	2018-2019	2017-2018	2016-2017	2015-2016	2014-2015
	CHARGES D'EXPLOITATION							PRODUITS D'EXPLOITATION					
	60 ACHATS	72 158	82 098	74 779	86 994	74 955		70 VENTES	509 580	543 848	541 975	499 216	482 221
602	Fournitures	9061	12408	12456	12625	11740	706	Ventes prestations de services	508934	540158	535 992	492 252	474 501
604	Achats prestations de services	25097	35913	18989	31787	28376	708	Produits activités annexes	646	3690	5 983	6 964	7 720
6061	Fournitures non stockables (EDF...)	13115	12981	13519	11567	12857							
6063	Fournitures entretien - petit équipement	12714	7668	7607	16776	10705							
6064	Fournitures administratives	4390	4984	8515	5408	5074							
6069	Fournitures pédagogiques secteurs	6675	6196	6950	5323	6203							
6082	fourniture anim globale	1106	1949	6744	3509	0							
	61 SERVICES EXTERIEURS	54 003	56 227	59 288	41 194	42 122		74 SUBVENTIONS	677 105	659 817	664 662	595 990	652 550
613	Locations matériel, salles, transports	22975	26878	25986	9076	15064	7401	Ville de Lyon	491883	459581	476 185	461 075	538 797
615	Entretien/Réparation	18363	17496	20067	18555	12746	7403	Conseil Général métropole	4300	4367	5 833	7 283	7 283
616	Assurances	12296	11282	12589	12734	13584	7404	CAF - CNAF	119835	110574	102 987	100 624	95 270
618	Documentation	370	570	646	829	728	7407	Etat - ACSE DDCSJS				3 667	11 200
	62 AUTRES SERVICES EXTERIEURS	130 972	124 815	127 543	80 128	77 918	7408	Ville de Lyon TLMD	262	262	500	24 291	0
621	Personnel extérieur	67567	58304	54895	40902	43467	7402	aide d'état ASP + CUI CAE + FONJEP	61086	85099	81 123	24 291	0
622	Rémunération - honoraires	37635	37950	36585	10359	6848		75 PRODUITS GESTION COURANTE	24 383	28 470	30 123	26 287	27 114
623	Pub./Frais de représentation	7183	7579	8017	5700	6072	758	Autres produits gestion courante	1955	2646	5 332	4 632	5 134
625	Déplacements/Réceptions	10370	9763	10365	5692	5512	756	Adhésions	22428	25824	24 791	21 655	21 980
626	Frais postaux, telecom, internet	5787	7948	8713	10221	9473							
627	Services bancaires	1561	929	1046	929	546							
628	Cotisations, licences, inscriptions	869	2343	5922	6325	6000							
	63 IMPOTS ET TAXES	42 460	26 063	30 213	32 437	25 684							
631	Taxes sur les salaires	23365	13932	19755	16616	14325							
633	Participation employeur formation + PEC (1%) + Agefiph	19095	12131	10458	15822	11359							
	64 CHARGES DE PERSONNELS	933 236	963 048	961 349	881 840	797 024							
641	Rémunération du personnel	717137	718301	705024	654450	616942							
645	Charges sociales	185937	208961	210432	187398	166357							
6475	Médecine du travail	8277	8039	1415	2964	1565							
648	Autres charges du personnel	21885	28147	44478	37028	12160							
	65 AUTRES CHARGES GESTION COURANTE	7 867	2 494	4 126	1 231	6 323		76 PRODUITS FINANCIERS	2 011	2 452	4 793	7 895	6 786
651	Redevance				158	125	76	Revenus des placements	2011	2452	4 793	7 895	6 786
658	Charges diverses	7867	2494	4126	1073	6198							
	67 CHARGES EXCEPTIONNELLES	602	546	674	830	4 460		77 PRODUITS EXCEPTIONNELS	719	3 649	5 557	7 562	11 169
671	Charges exceptionnelles	602	546	674	830	4 460	777	Quote part subv invest. / produits exceptionnels	719	3649	5 557	7 562	11 169
	TOTAL CHARGES DECAISSEES :	1 241 297	1 255 290	1 257 971	1 124 654	1 028 486		TOTAL PRODUITS ENCAISSES :	1 213 798	1 238 235	1 247 110	1 136 950	1 179 840
	68 DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS, PROV.	14 490	19 651	16 245	19 333	39 512		78 REPRISES SUR AMORT. & PROV.	0	0	4 433	16 552	2 015
6811	Dotation aux amortissements Immos	9144	10951	16245	19333	19556	789	Reprise sur provision			4 433	16 552	2 015
6815	Dotation provision indemn. Retraite	4958	6161		4448			79 TRANSFERTS DE CHARGES	7 763	10 393	22 658	7 499	1 021
689	Engagement à réaliser sur ressources affectées		126		15008								
695	Impôts sur les bénéfices	388	2513,01				791	Transferts de charges d'exploitation	7763	10393	22 658	7 499	1 021
	TOTAL DES CHARGES	1 255 787	1 274 941	1 274 216	1 143 988	1 067 998		TOTAL DES PRODUITS	1 221 562	1 248 628	1 274 201	1 161 001	1 182 876
	RESULTAT = Produits - Charges	-34 226	-26 313	-16	17 013	114 878							

PRÉSENTATION ANALYTIQUE

		Réal 2016-2017		Réal 2017-2018			
		Charges	Produits	Charges	Produits		
ADMINISTRATION / PILOTAGE							
APA	Assurances	12589					
APF	Fonct Général (timbres, fourn admin, déplacements...)	32404		49091			
APR	Missions, réceptions, cadeaux	2668					
APC	Communication	10870		7579	1000		
APE	Fonctionnement des locaux (fluides...)	29147		25883	1180		
APM	Matériel, entretien, amortissements	37462	5557	23243			
APS	Salaires permanents	189642	27091	201353			
APP	Autres charges de personnel	96054		84625	11436		
APFI	Charges et produits financiers	1720	4793	2513	2452		
APAD	Adhésions	7652	24791	2343	25824		
APSG	Subvention générale de fonctionnement		139488		139488		
APFS	Fonds social		-749		-617		
APAI	Aide de l'Etat sur contrats aidés + FONJEP		81123		85099		
	Participation au pilotage par pôle		138114		130767		
TOTAL ADMINISTRATION ET PILOTAGE		420208	420208	396630	396629	0	0
ACTIVITES & ANIMATION GLOBALE							
JEAN MACE	Salaires ATA	197808		207745			
	Fonctionnement	5236		2127			
	Participation des publics		405775		390089		
	Coordination	35553		26346			
JEAN MACE SOUS-TOTAL		238596	405775	236218	390089	153871	
RAVIER	Salaires ATA	16480		15810			
	Fonctionnement	255		214			
	Participation des publics		31283		42440		
	Coordination	14379		14337			
RAVIER SOUS-TOTAL		31114	31283	30361	42440	12079	
MANIFESTATIONS	Prestations d'activités	2036		3063			
	Projets	5622	1639	5960	4729		
	Salaires référents projets	12390		8259			
MANIFESTATIONS SOUS-TOTAL		20048	1639	17281	4729	-12553	
	Participation au pilotage	46959		42262			
TOTAL ACTIVITES ET ANIMATION GLOBALE		336717	438697	326123	437258	111135	
ENFANCE JEUNESSE							
Secteur jeunes Jean Macé	Projets Adosphère et animations familles	1140	730	1522	197		
	Accompagnement à la scolarité	6844		5917	79		
	Fonctionnement vacances scolaires	2588		3588			
	Salaires animateurs + permanents	37175		33435			
	Coordination	7810		8509			
	Recettes et participation des publics		4013		1615		
SOUS-TOTAL SECTEUR JEUNES JEAN MACE		55557	4743	52972	1891	-51080	
Extrascolaire enfants - vacances scolaires	fonctionnement et salaires vacataires	34906		39399			
	Direction - Salaire	19543		19447			
	Participation des publics		30024		25807		
SOUS-TOTAL EXTRASCOLAIRE ENFANTS ALSH VACANCES		54449	30024	58845	25807	-33038	
Accueil de loisirs enfants mercredis	Fonctionnement	9453		9417			
	Salaire Direction	24177		25835			
	Participation des publics		16606		17233		
SOUS-TOTAL ALSH MERCREDIS		33630	16606	35252	17233	-18019	
Accompagnement scolaire	Fonctionnement	175					
	Salaires	1462		5056			
	Participation des publics		36		0		
SOUS-TOTAL ACCOMPAGNEMENT A LA SCOLARITE		1637	36	5056	0	-5056	
COORDINATION EXTRASCOLAIRE ENFANCE		7489	-7489	9455	-9455		
Accueil de loisirs périscolaire	Fonctionnement	6476		4366			
Elémentaire	Salaires	164315		170657			
Maternelle	Fonctionnement	7314		3489			
	Salaires	153859		167657			
Coordination Périscolaire		19331		21273			
	Participation des familles		49752		54442		
SOUS-TOTAL PERISCOLAIRE		351295	49752	367441	54442	-313000	
SUBVENTION EJSUB	Subventions Enfance-Jeunesse		334058		317454		
	SGF Ville de Lyon		102987		110574		
	CAF PSO / CLAS / CNAF		4367		4300		
	Conseil Général - Metropole						
	Politique de la Ville ACSE						
	Politique de la Ville VDL		1000		1000		
	Ville CEL				262		
	Autres subventions						
SOUS-TOTAL SUBVENTIONS ENFANCE-JEUNESSE		0	442412	0	433590	433590	
	Participation au pilotage	81420		78763			
TOTAL ENFANCE JEUNESSE		585476	543573	607784	532964	-74820	
ACTIONS CULTURELLES							
	Salaires et prestataires	3749		17268			
	Fonctionnement	19331	9836	10137	12545		
	Coordination	37115		38025			
	Participation au pilotage	9735		9742			
TOTAL ACTIONS CULTURELLES		69929	9836	75172	12545	-62627	
TOTAL		1412330	1412314	1405708	1379395	-26313	

ADMINISTRATION / PILOTAGE

Assurances	
Fonct Général (timbres, fourn admin, déplacements...)	
Missions, réceptions, cadeaux	
Communication	
Fonctionnement des locaux (fluides...)	
Matériel, entretien, amortissements	
Salaires permanents	
Autres charges de personnel	
Charges et produits financiers	
Adhésions	
Subvention générale de fonctionnement	
Fonds social	
Aide de l'Etat sur contrats aidés + FONJEP	
Participation au pilotage par pôle	

ACTIVITES

Salaires ATA	
Fonctionnement - fournitures	
Cotisations	
Salaire coordination	
Prestations de fin de saison	
Projets	
Salaires référents de projets	
Participation au pilotage	

ENFANCE JEUNESSE

Secteur jeunes	
Projets & adosphère	
Accompagnement à la scolarité	
Fonctionnement vacances scolaires	
Salaires animateurs + permanents	
Recettes et participation des publics	
Enfants - ALSH Vacances	
Fonctionnement et salaires	
Coordination	
Participation des publics	

Enfants - ALSH Mercredis	
Fonctionnement et salaires	
Coordination	
Participation des publics	

Enfants - Accompagnement à la scolarité	
Fonctionnement	
Coordination	
Participation des publics	

COORDINATION GÉNÉRALE DU SECTEUR ENFANCE JEUNESSE

Périscolaire	
Elémentaire	
Fonctionnement	
Salaires	
Maternelle	
Fonctionnement	
Salaires	
Coordination Périscolaire	
Participation des familles	

SUBVENTIONS Enfance-Jeunesse	
SGF Ville de Lyon	
CAF PSO / CLAS / CNAF / FPT	
Conseil Général - Metropole	
Ville CEL	

Participation au pilotage	
---------------------------	--

PROJET FAMILLES ET MERCREDIS MATINS

Fonctionnement et fournitures	
salaires permanents	
Salaires Animateurs et ATA	
Cotisations enfants	
Subvention REAAP	
Participation au pilotage	

ACTIONS CULTURELLES

Fonctionnement général	
Fonctionnement Bar et Salle 2	
Coordination et service Civique	
Participation au pilotage	

BUDGET PRÉVISIONNEL 2019-2020

BP 18-19

Charges Produits

11162	
32290	
8487	1000
28817	
15249	
202597	
76827	8000
2500	2500
500	25000
	139488
	-1500
	70856

133095

378439 378439 0

Réel 2018-2019

Charges Produits

47467	
1924	1500
22727	
21607	
202069	
61680	6198
1752	2427
	22428
	139488
	61086

126098

359226 359225 0

BP 2019-2020

Charges Produits

47000	
6000	1500
23000	
16000	
212034	
62000	3000
1800	25000
	139488
	67598

367834 237086 -130748

ADMINISTRATION / PILOTAGE

Assurances
Fonct Général (timbres, fourn admin, déplacements...)
Missions, réceptions, cadeaux
Communication
Fonctionnement des locaux (fluides...)
Matériel, entretien, amortissements
Salaires permanents
Autres charges de personnel
Charges et produits financiers
Adhésions
Subvention générale de fonctionnement
Fonds social
Aide de l'Etat sur contrats aidés + FONJEP

Participation au pilotage par pôle

Charges Produits

222000	
2500	412000
29077	
253577	412000
6000	1000
4000	4000
8734	
18734	5000
	-13734

39642

311953 417000 105047

Charges Produits

219770	
1890	395318
39471	
261132	395318
5818	1544
8202	
14020	1544
	-12476

38699

313851 396862 83011

ACTIVITES

Salaires ATA
Fonctionnement - fournitures
Cotisations
Salaires coordination
Prestations de fin de saison
Projets
Salaires référents de projets

Participation au pilotage

Charges Produits

220000	
2000	
	395000
38164	
260164	395000
10000	5000
10000	5000
	-5000

270164 400000 129836

Charges Produits

1800	
710	
2948	
35366	
	1620
40824	1620
	-39204

39018	
12412	
	23557
51430	23557
	-27873

25201	
12412	
	12276
37613	12276
	-25337

310	
3901	
4211	0
	-4211

17964 -17964

Charges Produits

104	2115
3164	
34865	
	2115
38133	2115
	-36018

36642	
14671	
	25436
51313	25436
	-25877

25342	
11561	
	15681
36903	15681
	-21222

458	
2925	
3384	0
	-3384

17797 -17797

2758	
187578	
2810	
180720	
22383	
	53110
396249	53110
	-343139

351395	
118835	
4300	
1000	

0 475530 475530

76481

620260 571872 -48388

ENFANCE JEUNESSE

Secteur Jeunes
Projets et adosphère
Accompagnement à la scolarité
Fonctionnement vacances scolaires
Salaires animateurs + permanents
Recettes et participation des publics

Enfants - ALSH Vacances
Fonctionnement et salaires
Coordination
Participation des publics

Enfants - ALSH Mercredis
Fonctionnement et salaires
Coordination
Participation des publics

Enfants - Accompagnement à la scolarité
Fonctionnement
Coordination
Participation des publics

Coordination Générale du secteur Enfance Jeunesse

Périscolaire
Elémentaire
Fonctionnement
Salaires
Maternelle
Fonctionnement
Salaires

Coordination Périscolaire
Participation des familles

SUBVENTIONS Enfance-Jeunesse
SGF Ville de Lyon
CAF PSD / CLAS / CNAF / FPT
Conseil Général - Metropole

Participation au pilotage

Charges Produits

500	
2377	
3200	
25204	
	2000
31281	2000
	-29281

36650	
13671	
	25000
50321	25000
	-25321

23452	
12104	
	15000
35556	15000
	-20556

500	
4201	
4701	0
	-4701

18693 -18693

3500	
188914	
3000	
178938	
19834	
	52000
394186	52000
	-342186

383141	
119000	
4300	

0 506441 506441

534738 600441 65703

Charges Produits

2300	
23385	
11423	
	12250
	1000

5402

42510 13250 -29260

Charges Produits

1407	
22112	
8539	
	10290
	1000

4578

36636 11290 -25346

PROJET FAMILLES ET MERCREDIS MATINS

Fonctionnement et fournitures
salaires permanents
Salaires Animateurs et ATA
Cotisations enfants
Subvention REAAP

Participation au pilotage

Charges Produits

1500	
22465	
9000	
	11000
	1000

32965 12000 -20965

Charges Produits

18000	8000
8000	4500
27875	

7843

61718 12500 -49218

Charges Produits

14178	7920
30905	

6340

51422 7920 -43503

ACTIONS CULTURELLES

Fonctionnement général
Fonctionnement Bar et Salle 2
Coordination et service Civique

Participation au pilotage

Charges Produits

18000	8000
8000	4500
30326	

56326 12500 -43826

1425792 1342873 -82919

1381396 1347169 -34227

TOTAL

1262027 1262027 0

RAPPORT D'ACTIVITÉ

INTRODUCTION

UNE SAISON MARQUÉE PAR UNE DÉSECTORISATION DE PLUS EN PLUS FORTE :

La déssectorisation amorcée la saison dernière a pleinement pris son sens en ce début de saison : planifier pour mieux organiser, faire la place large aux initiatives et projets communs aux 3 secteurs cités précédemment, pour mieux répondre aux objectifs définis par le Projet Associatif, telle a été notre réflexion dès le mois d'avril dernier. Animés, de surcroît, par une réelle envie de travailler ensemble, une journée de concertation nous a permis de planifier la saison à venir. La question familiale, notamment, a été au centre de nos préoccupations avec la programmation de 6 "samedis famille".

Chaque trimestre est édité un programme détaillé, avec le constat qu'un évènement central (spectacle jeune public, ludothèque) est vecteur d'une participation plus importante des familles correspondant peut être à ce type d'attente. Des goûters sont également organisés les mercredis après- midi, à associer à une animation ludique pour y mettre plus de sens encore.

L'accueil des familles organisé les mercredis matin au Rhizome depuis le début de saison permet de créer du lien. À travers ces échanges informels avec les parents ou accompagnants des enfants participant aux activités hebdomadaires, nous apprenons à mieux nous connaître mutuellement. Se rendre disponible, être à l'écoute pour recueillir des avis, des besoins, des propositions, informer sur nos envies et nos perspectives, une co-construction se met en place doucement pour mieux répondre aux attentes des habitants et générer la dynamique nécessaire à un quartier en pleine mutation.

Reste à nous faire connaître de plus en plus, à être identifié comme un lieu ressource pour les familles. La voie est ouverte ...

MISES EN PLACE DE COMMISSIONS DE TRAVAIL

Toujours dans cette dynamique de réflexion et de travail commun, l'amplification du lien entre les instances politiques et les équipes professionnelles présentes sur le terrain a semblé à tous de plus en plus évidente voire nécessaire. Travailler ensemble, avec une vision différente sur les problématiques, échanger pour prendre les bonnes décisions animent de plus en plus les bénévoles du CA et l'équipe salariée.

Des mini séminaires ont eu lieu, et en début de saison des commissions ont vu le jour dans chaque secteur : vie de la maison, vie culturelle et enfance/famille/jeunesse. 1 ou 2 membres du CA, associés à un salarié en sont référents, et sont des relais importants auprès de l'ensemble des élus. Cela n'exclut pas d'associer à ces réunions de travail, bien au contraire, d'autres personnes (bénévoles, salariés, adhérents) en fonction des sujets abordés.

SECTEUR CULTUREL

ÉDITO

Il y a une année maintenant, la Commission Vie Culturelle a vu le jour. Elle est constituée aujourd'hui de la personne chargée des actions culturelles et de trois administratrices. Notre volonté est d'avoir un espace d'échanges réguliers entre les professionnels et le Conseil d'Administration. Ainsi, la Commission facilite la communication et permet un soutien dans la mise en œuvre des orientations décidées. Une des premières décisions de la Commission est de prévoir une programmation annuelle, suffisamment tôt, pour anticiper une communication à diffuser au public et aux partenaires. Cela permettra, nous l'espérons, plus de lisibilité et de valorisation des actions culturelles de la MJC.

Il a été décidé une programmation biennale autour de la thématique "Témoignages". Cette saison (2019-2020) est qualifiée de "présaison". Nous souhaitons prendre le temps d'un "chantier" de rencontres, d'échanges, d'explorations, de recherches et bien sûr, de créations avec les participants, les partenaires artistiques et associatifs, les ATA, les adhérents et les différents secteurs de la MJC.

Nous souhaitons également que les productions internes des ateliers "artistiques" (photos, musique, théâtre, dessin...) soient plus valorisées et qu'il soit possible pour les adhérents de s'inscrire dans la thématique annuelle proposée, si cela les intéresse.

La saison dernière, nous avons accueilli plus d'une cinquantaine d'associations. Nous avons constaté qu'il était compliqué de créer un lien avec l'ensemble des structures accueillies. Nous avons ressenti les limites de cette grande ouverture et avons décidé de nous concentrer sur des partenariats culturels et associatifs moins nombreux mais plus approfondis. Il est important que nous restions "une maison ouverte" mais il faut que cette ouverture ait du sens pour nous, comme pour les associations que nous accueillons.

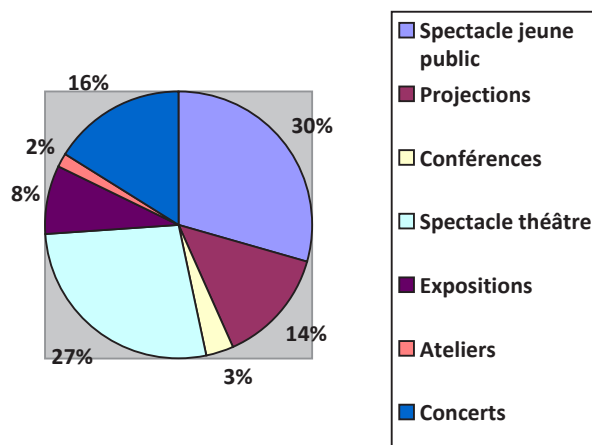
Par ailleurs, nous sommes heureux de voir se développer une programmation Jeune public à la MJC, nous permettant de créer un lien plus approfondi avec le quartier et les écoles. Pour nous, la médiation culturelle est l'une de nos missions principales et doit commencer dès le plus jeune âge.

Spectacles jeune public avec accueil des scolaires depuis trois ans, la MJC fait partie du collectif de spectacles jeune public Ping-Pong. PING-PONG est le résultat d'un travail collectif de 9 MJC de la métropole qui partagent des valeurs et des savoir-faire. La finalité de ce collectif est de soutenir des compagnies jeune public dans leur projet artistique, de proposer une offre accessible et de qualité pour le plus grand nombre d'enfants, et ainsi de participer à la construction de leur citoyenneté. De cet engagement est né l'envie d'ouvrir nos réflexions à d'autres acteurs du spectacle Jeune Public – compagnies, créateurs, organisme de formation, producteurs – autour de questions liées à l'accompagnement des publics, la production, la diffusion, etc. Cette implication dans le collectif a conforté la MJC Jean Macé à développer une programmation culturelle à destination du jeune public. Etant en relations étroites avec l'école Marc Bloch, à travers l'accueil de loisirs et le périscolaire, nous avons pu enclencher un échange poussé avec l'équipe pédagogique, ce qui nous a permis de proposer plus de spectacles aux écoles. Plus de 500 élèves des écoles maternelles et élémentaires Marc Bloch et Berthelot ont franchi la porte de la salle de spectacle de la MJC cette saison. Ils ont pu assister à un des 5 spectacles jeune public de la programmation culturelle. Ces jeunes spectateurs entre 3 et 10 ans ont pu découvrir du clown, du théâtre d'ombre et lumière, des marionnettes ou encore du théâtre d'objet. Tous ont eu la chance d'échanger avec les artistes après les spectacles. Ces rencontres ont donné envie aux institutrices, enfants et programmation culturelle de réitérer au plus vite ces rendez-vous !



Visuel du tract pour le spectacle jeune public **Zoé fait la sieste** de la compagnie **Zoé Lastic** les 11 & 12 octobre.

Fréquentations du public aux différents événements
(total du public sur la saison 2018-2019 : 2176 personnes)



FRONTIÈRES

Jusqu'en 2018, une grande partie de la programmation culturelle prenait la forme d'un cycle, de février à avril, le cycle "Nouveaux Mondes". Les thématiques étaient choisies avec des partenaires artistiques et associatifs. Il nous est apparu que la durée du cycle n'était pas suffisamment longue pour permettre aux autres secteurs de la MJC de s'en emparer. Aussi nous avons décidé d'opter pour une thématique annuelle.

L'année 2018-2019 a été le lancement de ce format, les Frontières ont été sa thématique. Nous avons choisi un thème assez vaste afin que chacun-e puisse l'interpréter à sa façon et y mettre sa patte en fonction de sa perception. Ce qui nous intéresse c'est de composer avec les différents prismes de lecture de la société que ce soit de la part de nos partenaires associatifs, artistiques, nos adhérent-e-s, les autres secteurs d'activités de la MJC. Nous avons eu une quinzaine de structures et d'individus qui ont mis leur pierre à l'édifice de la programmation culturelle.

À travers cette programmation nous avons questionné les frontières sur différents axes comme la santé mentale, le genre, la culture sourde ou encore les parcours migratoires. Cela nous a permis de nous rapprocher de partenaires et de personnes avec qui nous n'avions jamais travaillé, de nouveaux horizons ce sont ouverts à nous. En effet, en rencontrant Isabella du collectif Géographe Libertaire nous avons pu accueillir sur une même journée la conférence «Le pouvoir de nommer : les enjeux politiques du lexique des migrations» du labo junior Mouvances de l'ENS mais aussi un duo d'artistes marseillais qui sont venus nous faire voyager à travers les chants populaires italiens.

Nous avons eu aussi une super bénévole qui nous a accompagnés dans la préparation du week-end sur la culture sourde. Lors de cet événement, nous avons proposé des ateliers d'initiation à la langue des signes et de découverte de l'histoire des sourds en collaboration avec l'association AMAC, une projection du documentaire de Laetitia Carton "J'avancerai vers toi avec les yeux d'un sourd" et un magnifique concert de chansigne du groupe rennais Albaricate. Par ailleurs, Marie DENISOT du Conseil Local sur la Santé Mentale nous a fait découvrir la Semaine d'Information sur la Santé Mentale, événement qui a lieu chaque année, à laquelle nous avons participé en proposant l'exposition "Décollons les étiquettes" qui questionne sur les préjugés ainsi qu'une projection débat autour des a priori que nous avons sur les maladies mentales.

Les événements cités ci-dessus sont des exemples de la programmation culturelle qui dans les faits en a regroupé plus d'une dizaine. Chacun d'entre eux nous ont permis de travailler avec de nouveaux partenaires et d'aborder des thématiques nouvelles pour la MJC. Nous l'avons ressenti particulièrement en remarquant le public qui est venu assister à ces manifestations, souvent inconnu de nos registres. Ce qui nous permet de conclure que la grande majorité des personnes qui viennent assister à un événement font le déplacement parce que la thématique les intéresse et non pas par hasard. D'où l'importance d'anticiper la communication sur les événements. Nous avons remarqué que le secteur culture fédère facilement des partenaires autour d'une thématique. La difficulté se trouve au sein même de la Maison. Il est encore compliqué de rassembler les autres secteurs et adhérents autour d'un thème commun. C'est pour cette raison que lorsque des adhérent-e-s de différents clubs photo se sont regroupés pour créer une exposition commune sur les frontières, nous avons accueilli ce projet avec joie et attention. D'autant plus que cette expérimentation a initié la création de deux clubs photos "projet" sur la nouvelle thématique culturelle : Témoignages.

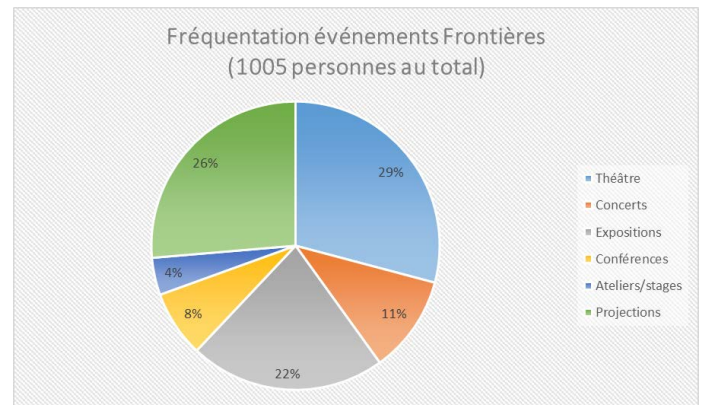


Photo prise lors du concert chansigné en LSF (Langue des Signes Française) par Albaricate, dans la thématique Frontières.

TÉMOIGNAGES

Cette saison, la programmation culturelle de la MJC met en lumière des témoignages, des récits de vies, à travers des ateliers de création, d'éducation populaire, d'expérimentations. Nous donnons la parole à des personnes qui, d'ordinaire, ne sont pas représentées dans l'espace public : personnes âgées, jeunes, migrants, personnes en situation de handicap etc., et qui pourtant, ont tant à nous apprendre de leurs expériences. La MJC souhaite, cette année encore, faire s'exprimer la création sous toutes ses formes et programmer des débats, des spectacles, présenter des expositions dans lesquels chacun-e peut partager des moments d'expérience : il ne s'agit pas seulement d'être adhérent-e-s ou spectateurs-trices mais bien d'être engagé-e-s à travers des pratiques diverses. Ces pratiques sont valorisées dans la maison et présentées régulièrement.

La commission vie culturelle a décidé de poursuivre cette thématique sur la saison prochaine. En effet nous nous rendons compte qu'il est souvent frustrant de mettre fin à une dynamique qui a parfois du mal à se lancer. Les projets ont parfois besoin de maturation pour voir le jour et pour nous il est primordial de respecter le rythme de chaque initiative. La saison en cours permet donc de poser certaines fondations de la programmation culturelle 2020-2021.

Par exemple la troupe du Théâtre de l'Avenir, constituée de femmes désirant se lancer dans une aventure théâtrale avec Camille et Audrey de la compagnie la Marche Bleue, nous présentera courant avril-mai une étape de travail de leur spectacle futur qui s'emparera de la thématique Témoignages.

Cette année, une attention particulière est donnée aux ateliers d'écriture, stages de danse, groupe de paroles qui permettent aux personnes de se rencontrer, créer, se découvrir afin d'enrichir la programmation à venir.



Couverture de la brochure pour la **Pré-Saison Culturelle** éditée pendant la saison 2019-2020

VIE DE LA MAISON ET ACTIVITÉS

1867 adhérents ont pratiqué une activité avec une forte proportion d'activités corps comme l'indique le graphique, ce qui correspond à la proposition d'activités actuelles de la MJC.

Les activités bien-être se portent bien, cependant le lieu qui les accueille en grande partie, à savoir la salle rue de la Madeleine, ne permet pas une extension plus importante qui pourrait correspondre à la demande grandissante de ce type d'activité.

Les activités enfance jeunesse ont été marquées par une expérimentation de "parcours découvertes", ateliers hebdomadaires en matinée complète où les enfants pouvaient choisir 2 activités au choix parmi danse, musique et arts plastiques. Cette proposition était liée au changement de rythmes scolaires et à un souhait de la MJC de proposer une matinée qui puisse tenir lieu de mode de garde pour les parents. 16 enfants ont participé à ces ateliers, ce qui n'était pas probant pour renouveler l'expérience. Nous avons remis en place des activités courtes d'une heure cette saison, la matinée du mercredi accueille sur ces 3 typologies d'activités 48 enfants, principalement de 4/5 ans.

Le nombre d'adhérents à la Maison Ravier est stable. La configuration des locaux permet d'accueillir essentiellement des activités corps et bien-être. 8 ATA interviennent de façon hebdomadaire dans ces locaux.

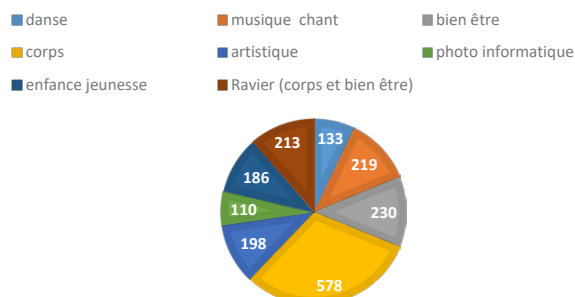
Les objectifs opérationnels du Projet ASSociatif, lui-même engagé dès la saison dernière, ont été redéfinis en fin de saison en 3 grands axes de travail qui nous indiquent la voie à suivre pour la saison 2019/2020 : animation et coordination, partenariat/quartier/habitants, familles et parentalité, avec une volonté de plus en plus présente de travailler ensemble au quotidien tant entre salariés qu'avec les bénévoles du CA. C'est ce cap, déjà initié en fin de saison dernière que nous souhaitons maintenir : collaborer, cogérer, co construire sont donc les maîtres mots de cette saison.

Le secteur activités a certes pour objectif premier de mettre en place les activités hebdomadaires. C'est une évidence que ces activités, outre le fait d'améliorer une pratique, d'expérimenter, de s'exprimer sont aussi des outils pour tisser du lien social, susciter la convivialité et la rencontre.

Retour sur quelques actions bien spécifiques de la saison qui ont permis de développer le lien entre pratiques : des initiatives qui ne peuvent qu'être encouragées.

Le concert piano- méditation dans le cadre de la 10zen Bien Être : Si écouter de la musique peut relever d'un état méditatif, se mettre en état de méditation et d'attention pour une écoute différente est une autre démarche à laquelle ont souhaité se prêter 2 animateurs, l'un de piano et l'autre de yoga et méditation. La location d'un piano a permis une production de qualité, la mise en place par l'animatrice d'un état de relaxation des auditeurs associé à divers positions d'écoute (coussins, tapis de sol, chaises de différentes tailles...) , le tout dans une pénombre propice à la relaxation, ont fait de cette expérience atypique une réussite totale aux dires des participants. Au-delà de l'instant vécu, et c'est là l'essentiel, est apparue une volonté commune de mutualiser et de travailler ensemble dans des champs d'action qui peuvent être très différents.

RÉPARTITION DES ADHÉRENTS PAR PÔLE D'ACTIVITÉS



MISE EN PLACE DE QUELQUES ACTIONS INTER-SECTEUR :

• Thématique musique au centre de loisirs : mutualiser les pratiques pour susciter l'intérêt des enfants

Des vacances scolaires animées par un centre de loisirs d'un côté, des animateurs hebdomadaires porteurs d'une technicité spécifique de l'autre, il n'y avait qu'un pas à franchir pour les réunir et proposer aux enfants, le temps d'une semaine, une découverte de la musique. Chaque matin, durant 2 heures ils ont pu s'initier à la découverte instrumentale, au chant choral, aux rythmes des percussions et même à la MAO (Musique Assistée par Ordinateur). Une rencontre heureuse, joyeuse avec présentations à la clé à destination des copains et des parents, mais surtout une démarche réussie qui ne demande qu'à être réitérée dans d'autres pratiques culturelles peut être (expression théâtrale, arts créatifs, de Bien-Être...)

7 enfants ont participé, 4 animateurs techniciens d'activité se sont joints à l'équipe d'animation.

• Formation Bien-Être en direction des animateurs périscolaires et animateurs techniciens d'activité.

La 10 zen Bien-Être a été l'occasion de mettre en place un temps de formation de massage entre enfants, à destination des animateurs périscolaires et techniciens d'activité qui le souhaitaient. Pouvoir proposer des temps de relaxation aux enfants dans le but d'instaurer un climat de bienveillance, de calme, d'écoute de soi et des autres, de respect étaient la motivation d'Aline intervenante occasionnelle à la MJC et formée aux techniques de relaxation (Massage In Schools Association). L'objectif de cette initiation était d'apporter des outils concrets aux équipes d'animation, pour améliorer au quotidien le bien-être des enfants

2 ATA et 6 animateurs périscolaires ont participé à cette formation.



Découverte de chants polyphoniques du monde par les enfants de la Cité des vacances d'avril 2019.

La saison 2019/2020 a débuté et se poursuit avec le même souci de collaboration et de partage dans et hors de la Maison :

Le tout nouveau partenariat avec l'École de Condé a permis d'accéder à de nouveaux espaces, palliant ainsi une saturation de nos locaux. Chaque soir de la semaine s'y déroulent 1 ou 2 activités, notamment de langues vivantes que nous ne proposons plus depuis quelques années. En contrepartie, des étudiants de l'école viennent suivre leurs cours à la MJC en journée, jusqu'à la fin des travaux d'aménagement en cours.

Apéros concert : L'ancienne salle 2, rebaptisée Rhizome est depuis quelques mois déjà un espace de rencontre mais aussi d'expression culturelle des adhérents. Les apéro concert sont à présent l'objet d'un rendez-vous réguliers, 6 sont programmés dans la saison, afin de permettre à chacun d'exposer sa progression, ses talents, d'appréhender une présentation face au public ... Ces soirées permettent aussi aux professionnels, animateurs notamment, de dévoiler une autre facette de leur pratique personnelle ou de groupe.

Matinée des enfants :

Une matinée de rencontre entre les enfants du périscolaire de l'école maternelle et les ateliers de la MJC pour les 4/6 ans s'est déroulée le 18 décembre. Une soixantaine d'enfants venus de l'école maternelle Jean Macé, se sont rassemblés dans les locaux pour participer en commun aux activités hebdomadaires. Une rencontre bien animée qui a permis aux enfants mais aussi aux équipes de salariés des 2 lieux de se rencontrer et de "faire ensemble".

Cette matinée s'est terminée par un buffet "carrefour des régions", auquel étaient conviées les familles, chacune pouvant apporter un plat typique de sa région d'origine. Une occasion pour certaines familles de découvrir voire de pénétrer dans la MJC.

100 enfants, 3 animateurs MJC, 7 animateurs périscolaires, 3 parents bénévoles et l'équipe des salariés permanents ont participé à cet événement.



Matinée de rencontre entre les enfants du périscolaire maternelle et ceux des activités du mercredi matin.

Une soirée vin chaud nous a permis quant à elle d'investir l'extérieur grâce au bar mobile qui a tout à fait rempli ses fonctions, et face à des locaux bien occupés en milieu de semaine. Une initiative appréciée par les adhérents de la guilde AMAP venus récupérer les paniers de légumes, par les adhérents des activités du moment et par quelques passants pas trop pressés. Encore une manière de communiquer, de se faire connaître dans la proximité, un premier pas dans l'animation du quartier. Cette expérience sera renouvelée régulièrement, elle pourrait s'étendre à d'autres lieux (Parc Blandan ...) jusqu'à ce qu'elle devienne peut être un rendez-vous à ne pas manquer.

Dans la même veine d'animation du quartier, la fête de fin de saison sera cette année beaucoup ouverte. Après 2 "Saisonnades" successives, très réussies mais qui se sont plutôt orientées sur des prestations d'adhérents et une dynamique interne, se profile, début juin, une fête de quartier conjointement organisée avec la Maison de l'Enfance et possiblement d'autres associations partenaires.

Les perspectives et axes de travail pour la suite : une saison se prépare bien en amont et la "vie de la Maison" est bien l'affaire de tous !



Vin chaud convivial devant la MJC pour le 8 décembre.

BÉNÉVOLAT ET IMPLICATION :

ADHÉRENTS RELAIS D'INFORMATION, DES ADHÉRENTS "ACTIFS"

On le sait tous une association n'est rien sans l'engagement de bénévoles. On connaît la participation active d'une quarantaine de personnes sur la période des inscriptions et sur certains projets comme le marathon photo, sans compter les "coups de main ponctuels", on parle moins des référents d'activité, ces "travailleurs de l'ombre", qui coordonnent et gèrent la logistique de certaines activités (randonnée balade, badminton), voire les animent ; citons en particulier les sorties dans Lyon que quelques passionnés font vivre depuis de nombreuses années, toujours avec le même enthousiasme. Ils sont 6 cette année à proposer des sorties dans divers quartiers de Lyon et de Villeurbanne.

Une autre forme de participation pour les adhérents va se mettre en place cette saison, à petite échelle pour commencer : les adhérents relais. Une douzaine de participants d'activités ont accepté de jouer ce rôle « d'agent de communication » et de transmettre à leurs pairs des informations sur les événements qui jalonnent la vie de la maison. Un trait d'union indispensable pour la vie associative dont on espère qu'il se généralisera à l'ensemble des créneaux d'activité.

En parallèle, un groupe de "crieurs" mené par une animatrice d'activité va voir le jour : constitué d'adhérents issus du théâtre, néanmoins ouvert à toute personne qui le désire, ils interviendront dans les activités pour faire des annonces concernant les temps forts de la Maison.

Dans les semaines et mois à venir, la commission "vie de la maison", en lien avec les commissions "Enfance-Jeunesse-Familles" et "vie culturelle" se penchera sur la préparation des activités hebdomadaires de la saison prochaine, avec une attention particulière pour les activités enfants, la place des seniors à la MJC, l'organisation des inscriptions... Les publics concernés et les familles seront consultés pour exprimer leurs attentes et envies, des soirées de découvertes de nouvelles activités seront mises en place. Toujours dans un souci de cohérence, il devient logique que certaines activités hebdomadaires soient réfléchies et surtout gérées avec les secteurs qui y sont liés, nous irons en ce sens pour les activités enfance/ jeunesse et théâtrales.

CONSTRUIRE AVEC LES ADHÉRENTS, ENCORE UNE FAÇON DE COLLABORER.

Quelle est la meilleure façon de mettre en place une activité ou un stage ? Prenons une activité vidéo hebdo qui n'a pas démarré en début de saison, et des adhérents intéressés par cette thématique, et construisons ensemble un projet qui corresponde à leurs attentes. C'est ainsi qu'une activité en temps limité "à la carte" voit le jour, sous la forme d'un stage vidéo de 12 h réparties sur 6 semaines, co construit donc sans doutes possibles, chacun ayant pu s'exprimer sur ses attentes et disponibilités. Une vraie démarche démocratique, qu'il serait intéressant de développer.

ENFANCE, JEUNESSE & FAMILLE

La perspective de travailler et de renouveler chaque année les objectifs opérationnels de notre projet associatif est stimulante dans notre quotidien professionnel car cela invite à s'interroger sur le sens de notre travail, sur notre réalité de terrain et sur l'évolution de notre quartier au regard de ce que nous proposons pour les habitants. Ce travail permet également de travailler en équipe, de proposer au conseil d'administration des réflexions et des objectifs qui nous semblent pertinents. Dans la continuité cela amène une plus-value dans les échanges que nous pouvons avoir entre administrateurs et salariés quant à la vie politique, sociale de la maison et aux orientations que nous pouvons prendre collectivement. Ces rencontres et les groupes de travail qui en découlent sont autant de points positifs pour le fonctionnement de notre MJC.

À ce titre, nous nous réjouissons de l'entrée l'année dernière de trois jeunes (16 à 18 ans) au conseil d'administration. Ceux-ci sont régulièrement présents en tant que bénévoles mais aussi pour apporter un autre regard sur nos actions, un regard de jeunes donc parfois un peu différent de celui de l'adulte. Enfin la volonté commune de chaque secteur de mener des actions transversales davantage construites et de développer des projets communs s'est déjà fait ressentir l'année dernière pour se développer de façon plus structurée cette année.

À l'échelle du secteur enfance jeunesse et famille nous avons connu une année mouvementée, chargée, mais également animée par de beaux projets et des partenariats riches. Dans ce tumulte et ce bouillonnement il faut garder en tête de s'inscrire dans une dynamique plus globale, réussir à créer des ponts, des projets et des idées communes qui s'inscrivent dans les valeurs du projet associatif.

Notre action globale se porte sur plusieurs volets d'animation : Les accueils périscolaire maternelle et élémentaire du groupe scolaire Marc Bloch (temps méridien, de 16h30 à 18h30 et mercredi matin) qui rassemble en 2018/2019 près de 600 enfants sur le temps de midi. L'accueil du mercredi après-midi à l'école, accueil 6/10 ans qui fait la continuité avec l'accueil du matin.

Les accueils extrascolaires pendant les vacances pour les 6/10 ans et les 11/15ans à la MJC qui accueille une cinquantaine d'enfants et ados.

Les actions jeunesse en partenariat avec d'autres acteurs éducatifs du territoire dont un grand nombre se déroule au collège Clémenceau dans l'accompagnement d'ados à différents projets.

Au sein de toutes ses actions, pleins d'activités positives se sont déroulées, des initiatives d'animateurs ont été soutenues, des échanges et débats avec les parents ont accompagné notre quotidien. Tout cela a débouché sur des ateliers cuisine, un débat autour des écrans, une semaine d'ateliers en lien avec le secteur culturel et la bibliothèque, des animations et sorties familiales ou encore une formation bien être et massage pour les animateurs.

LE SECTEUR JEUNES

Les actions jeunesse de la MJC ne sont pas nécessairement visibles mais la vie du secteur est pleine d'échanges, débats et de projets stimulants. L'année a été réjouissante quant à notre place éducative dans le quartier en partenariat avec les différents acteurs sociaux tels que l'arche de Noé, la maison de l'enfance, les éducateurs de prévention de la SLEA.

Le développement du secteur jeune a été indissociable d'un travail collectif et partenarial sur l'ensemble de la saison. En effet il s'inscrit dans une dynamique de territoire visant une continuité éducative, mais il s'inscrit également dans une dynamique globale de la MJC avec des actions partenariales avec l'ensemble des secteurs de la maison. En cherchant à prendre nos distances avec un modèle consumériste où les perspectives seraient limitées et dans lequel l'animateur aurait un discours "descendant", nous avons souhaité continuer à valoriser les jeunes comme des décideurs, à être à l'écoute de leur parole créatrice en lui donnant un écho concret en matière de chantiers et de projets, qu'il soit question d'une journée, d'une semaine voire d'une année aux côtés de la MJC.



Sortie du Secteur Jeunes à Marseille.



Atelier cuisine en famille, suivi du repas.

NOS ACCUEILS PÉRIS ET EXTRAS SCOLAIRES

La rentrée 2018 a été marquée par la mise en place de nouveaux rythmes scolaires :

Les temps du midi allongé de 11h50 à 14h05, ce qui permet un meilleur accueil des enfants sur ce temps, ceux-ci sont un peu moins pressés.

Le vendredi après-midi a basculé sur le mercredi matin : le taux d'encadrement permet un accueil de plus grande qualité puisqu'il est en maternelle de 1 adulte pour 8 enfants au lieu de 14 enfants et en élémentaire de 1 adulte pour 12 enfants au lieu de 18 enfants. Le mercredi matin les enfants sont plus réceptifs pour faire des activités sur des temps consacrés uniquement aux loisirs car il n'y a pas école ce jour-là. De plus, les temps d'activités sont plus longs et permettent davantage de sorties.

La MJC a récupéré les temps d'accueil de tous les soirs de la semaine, divisés en deux temps : "après la classe" de 16h45 à 17h30 et "fin d'après-midi" de 17h30 à 18h30.

Nous avons globalement connu une année difficile avec du mouvement de personnel, des incompréhensions avec les équipes d'animations quant à la place et au rôle de chacun et peu de projets stimulants pour les équipes.

L'expérience de la saison 2018-2019, a permis d'anticiper dans de meilleures conditions l'année scolaire suivante : mieux communiquer auprès de nos équipes d'animation sur l'organisation du travail et leurs missions, mieux communiquer auprès des parents sur l'organisation et le rôle de chaque acteur du périscolaire.

Ainsi nous avons réalisé un livret d'informations distribué à tous les parents dès juin 2019, ainsi qu'un livret périscolaire pour les équipes d'animation.

LES ACCUEILS EXTRASCOLAIRES ENFANCE ET JEUNESSE prennent leurs marques et s'imprègnent de notre pédagogie active liée à la participation active des enfants et jeunes dans la programmation de leurs vacances.

La labellisation Cités d'enfants au mois de Juin 2019 marque la volonté de la MJC de s'inscrire dans la durée dans cette dynamique que nous expérimentons déjà depuis plusieurs années.

Une cité mélangée s'est déroulée en Juillet avec l'Arche de Noé qui nous a permis de renforcer notre expérience dans ce domaine. Chaque période de vacances est également l'occasion de développer une cité.

Cette année, nous avons expérimenté l'intervention des animateurs d'activité musique avec les enfants lors des métiers. Ces temps qui s'organisent généralement tous les matins sont l'occasion pour les enfants de choisir et de s'engager sur un projet collectif qui peut être présenté ensuite aux familles en fin de semaine. Cette expérience très positive devrait être reconduite cette année.

Enfin pour lier nos différents projets, nous avons il y a un an mis en place une veillée destinée aux familles pendant les vacances scolaires. Organisée et animée par les animateurs mais surtout par un groupe d'adolescent impliqué grâce à la mise en place d'un jeu participatif type Cluedo.

L'ensemble des parents présents mais également les équipes d'animation ont apprécié ces échanges plus informels et festifs permettant un autre regard sur notre accueil.

L'APPROCHE FAMILIALE

Au regard de l'ensemble des actions et pédagogies décrites ci-dessus, il est primordial d'interroger notre rapport avec les familles du quartier sur l'ensemble de nos actions. Vous avez perçu que nous travaillons collectivement à notre approche familiale et aux questions de parentalité. Comment accompagner parents et enfants dans un parcours d'accueil à la MJC ? Comment soutenir les initiatives ? Comment mieux répondre aux besoins des parents et être identifié comme un lieu ressource ?

Nous avons mis en place un accueil avec un ensemble d'activités les mercredis matins de l'année dernière. Malgré quelques beaux moments et des actions qui ont attiré un public assez nombreux et heureux, nous avons analysé que ce créneau n'est pas le plus adapté et ne convient que peu aux familles.

C'est pour cela que nous nous sommes interrogés tôt dans l'année pour mieux planifier et organiser un ensemble d'actions entre les différents secteurs.

La 2ème édition de la semaine de la parentalité nous a conforté dans le fait que les familles ont besoin d'un lieu et de sorties de loisirs qui tranche avec un quotidien familial et scolaire assez routinier et parfois problématique.

Un noyau de parents s'est petit à petit constitué en prenant toute leur place dans le Rhizome, salle aménagée pour l'accueil du public. Des échanges informels ont rythmés nos rencontres mais petit à petit le groupe est venu de manière plus irrégulière pour des raisons plus personnelles.



Ludothèque famille dans le Rhizome sur une matinée.

Nous avons encore des difficultés à être identifié par les parents, notamment toutes les familles de l'école, comme une maison ouverte et accueillante où des projets peuvent naître par de simples discussions. C'est à nous maintenant d'aller à leurs rencontres tout en continuant dans cette volonté d'ouverture.

Nouvelle saison et Perspectives

La nouvelle saison, a débuté par une réorganisation globale du secteur lié notamment à un mouvement de personnel avec l'arrivée de deux nouveaux directeurs périscolaire, de Julien animateur jeunesse, et au départ de Guillaume Grueau directeur adjoint de la structure.

Une coordination globale du secteur enfance jeunesse et familles a été mise en place, avec un versant accompagnement pédagogique des équipes conséquentes mais nécessaire pour une cohérence éducative globale.

Un travail de coordination et d'appropriation pédagogique lors des vacances scolaires est essentiel pour les équipes lors de cette nouvelle saison.

Sur le péricolaire, l'ouverture d'une nouvelle école au parc Blandan, a entraîné la suppression de 2 classes en maternelle et de 3 classes en élémentaire. Cette réorganisation a permis de désengorger les écoles Marc Bloch avec notamment un temps de repas plus fluide, moins bruyant et plus rapide également. Cela se ressent sur le climat scolaire dans les cours.

Cela libère également une salle de classe pour le péricolaire qui peut ainsi investir une salle qui lui est propre pour l'accueil de ses équipes d'animation, ses réunions, ses entretiens avec les parents, avec les enfants ... Un véritable atout dont la MJC n'avait encore jamais bénéficié dans les écoles jusque-là et qui démontre la place reconnue par le péricolaire et les bonnes relations avec nos partenaires, éducation nationale et ville de Lyon, résultat d'un travail de qualité depuis 5 ans.

Cette année, nous mettons beaucoup d'énergie à développer des projets périscolaires qui permettent de sortir du cadre scolaire en invitant les animateurs à réfléchir à notre lien avec les familles et le quartier.

Une dynamique positive s'installe et les équipes d'animateurs prennent conscience des possibles dans le cadre de leurs missions. Un événement carrefour des régions a clôturé l'année permettant la rencontre des différents publics. Un projet important lié aux commerces de proximité, au circuit court et à la cuisine est en préparation. Soyez à l'affût.



Journée des talents pour les jeunes du collège Clémenceau.



Stands de jeunes créatrices de bijoux du collège Clémenceau lors d'un mini marché de Noël

Du côté du secteur jeunes, nous travaillons avec Julien sur l'objectif de réinviter les jeunes à trouver leur place dans la Maison et leur donner les moyens de devenir décideurs et acteurs de leurs projets.

Notre objectif réaffirmé est d'inviter les jeunes à pousser la porte de la MJC en parallèle des ateliers et cours bien connus, à simplement se sentir accueillis et légitimes entre nos murs. Après-midi jeux de société au Quartier Général le mercredi, semaine à l'Adosphère pendant les vacances, accompagnement à la scolarité le mardi et le jeudi, journée des talents au collège Clémenceau sont tous autant d'espaces d'expression et d'expérimentation dont les jeunes peuvent se saisir pour se construire et sculpter leur identité dans un cadre bienveillant et disponible.

Globalement cette saison pose des bases quand à une nouvelle organisation mais également d'un fonctionnement davantage axé sur la parentalité, les familles du quartier et les projets transversaux. On ressent une dynamique positive avec l'arrivée des nouveaux salariés qui apportent un nouveau regard sur l'existant. Ils nous invitent à remettre en question nos schémas de fonctionnement habituels et à nous questionner sur nos projets.

L'implication de l'ensemble des salariés du secteur dans la vie de la maison, que ce soit à des goûters, des actions famille, ou temps convivial autour d'un vin chaud permet une meilleure cohésion entre nous.

Lors de l'écriture de ce rapport, nous avons déjà vécu une moitié de saison intense, joyeuse et festive à de nombreux égards. Nous allons essayer de poursuivre dans cette dynamique, de concrétiser nos projets, de faire vivre nos partenariats, de voir le côté positif de nos actions mais également d'améliorer ce qui nous questionne au quotidien.

Que cette année soit réjouissante et qu'elle poursuive le travail engagé dans l'ensemble de la MJC en lien avec nos valeurs et notre projet associatif.

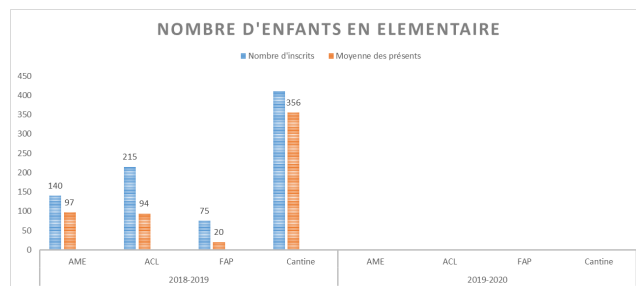
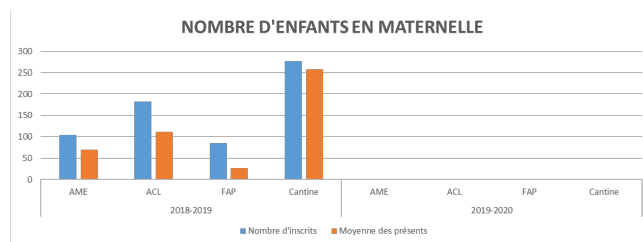
ENFANCE, JEUNESSE ET FAMILLE ÉLÉMENT STATISTIQUES

PERISCOLAIRE 2018/2019

Les nouveaux temps périscolaires ont entraînés :

- une segmentation de la fréquentation des enfants : le nombre d'enfants sur la pause méridienne est resté très élevé, alors que le temps d'accueil de la demi-journée, il a largement diminué (on passe de 223 enfants présents en 2017-2018 à 97 en 2018-2019), bien que cette comparaison soit plus ou moins pertinente puisqu'il s'agit de demi-journées au contexte très différents : vendredi après-midi après l'école pour 2017-2018, mercredi matin sans école durant la journée en 2018-2019.

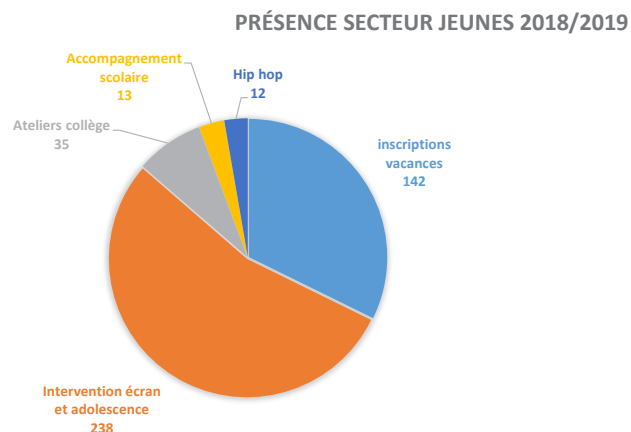
- un décalage très important entre nombre d'enfants inscrits et nombre d'enfants présents : par exemples, en moyenne 66% des enfants inscrits sont présents en AME maternelle, 43% en ACL élémentaire et ce chiffre tombe à 26% en FAP élémentaire.



ADOSPHÈRE

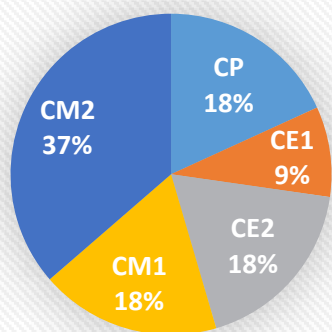
142 inscriptions à l'année sur les vacances scolaires de 48 jeunes différents. Nos capacités d'accueil sont saturées ce qui prouve un réel besoin des familles et des jeunes sur des temps de loisirs pendant les vacances ainsi qu'une adhésion des jeunes à notre projet pédagogique.

COLLÈGE



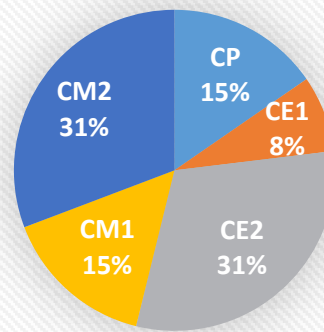
ACCOMPAGNEMENT À LA SCOLARITÉ

Répartition par Classes 17-18



■ CP ■ CE1 ■ CE2 ■ CM1 ■ CM2

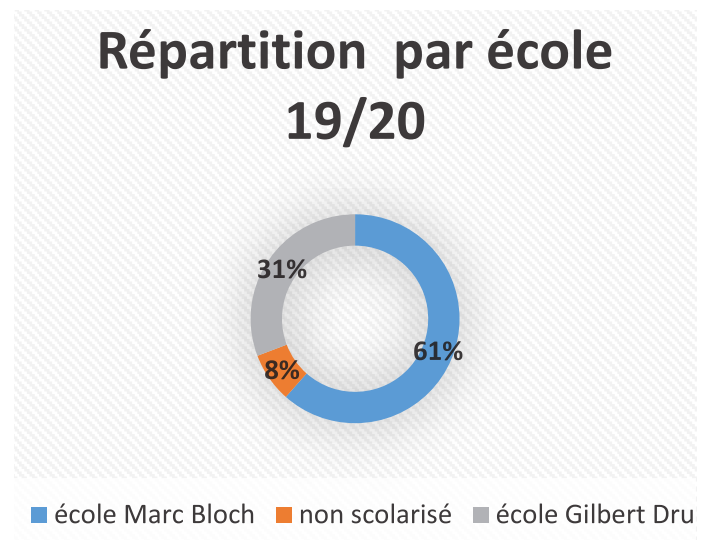
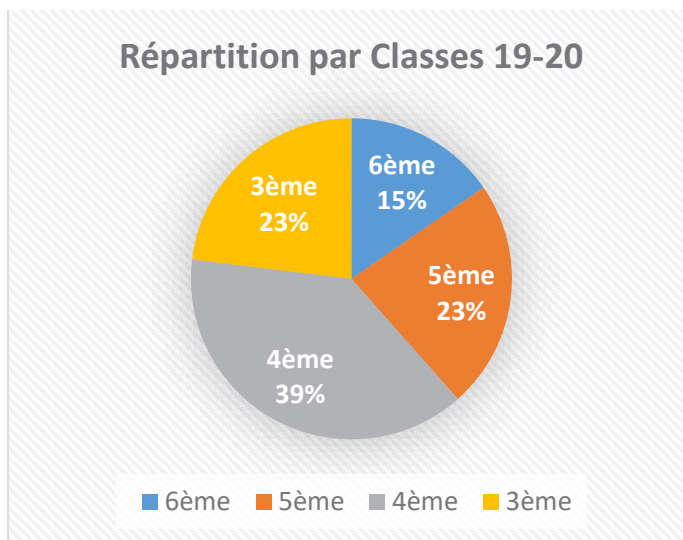
Répartition par Classes 19-20



■ CP ■ CE1 ■ CE2 ■ CM1 ■ CM2

ACCOMPAGNEMENT À LA SCOLARITÉ (SUITE)

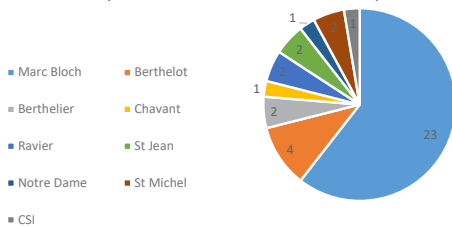
Accompagnement à la scolarité élémentaire :
13 jeunes inscrits, soit le même nombre que l'année dernière



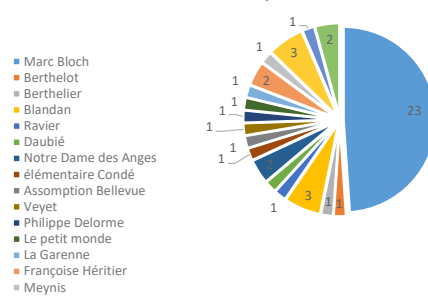
LES MERCREDIS APRES MIDI

Cette année encore, la MJC propose un accueil de loisirs le mercredi de 12h à 18h, au sein de l'école Marc Bloch, pour les 6-12 ans. L'effectif maximum qui peut être accueilli est de 48 enfants avec une équipe de 4 animateurs et de la directrice. Nous avons cette année 47 enfants inscrits, il y en avait 38 l'année dernière, soit une augmentation d'inscription importante.

Ecoles de provenance accueil mercredi après midi 2018/2019



Ecoles de provenance Accueil Mercredi après midi 2019/2020



RÉSOLUTIONS SOUMISES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

1^{ÈRE} RÉSOLUTION

L'assemblée générale, après lecture des rapports moral et financier et des rapports du commissaire aux comptes, donne quitus au conseil d'administration pour sa gestion de l'exercice clos au 31 août 2019.

2^{ÈME} RÉSOLUTION

L'assemblée générale approuve les comptes clos au 31 août 2019 tels qu'ils lui ont été présentés et l'affectation du résultat de -34 226 euros en report à nouveau.

3^{ÈME} RÉSOLUTION

L'assemblée générale approuve le budget prévisionnel 2019-2020 tel qu'il lui a été présenté.

4^{ÈME} RÉSOLUTION

L'assemblée générale approuve les conventions réglementées et le rapport du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées

5^{ÈME} RÉSOLUTION

Renouvellement du conseil d'administration : compte-tenu du nombre maximum de membres élus au CA (21), des démissions de Claire-Line CHOBAUX, Khadidja HAMADI et de Julien GACHET ; des administrateurs en fin de mandat : Thomas di LUCCIO, Adèle BOYARD, Pauline BRELIVET, Charlotte RABINE, Alain BREHM, Linda LACHKAR ; l'assemblée générale a la possibilité d'élire 9 personnes.

Ce document et le livre **Vues sur la saison 2018-2019** sont disponibles à l'accueil ainsi que sur le site www.mjcjeanmace.com.
Bonne lecture et à très bientôt.